



CHAPA PARA SEGUIR EM FRENTE

Plano de Gestão (2019 – 2022)

Candidata a Diretora Geral IFPB - *Campus*

Guarabira

KYARA NÓBREGA

1. Apresentação da candidata

Caros amigos, discentes, docentes e técnicos, acredito e luto por uma educação voltada à conscientização de forma humanística. A educação me encanta, por isso, é com grande alegria que coloco meu nome à apreciação da comunidade para o cargo de Diretor Geral do Campus Guarabira desta Instituição.

Sou fruto de uma educação pública. Estudei o ensino fundamental e médio na Escola Estadual de Ensino e Aprendizagem Sesquicentenário, uma escola que me ensinou o valor de trabalhar em equipe, sendo a mesma considerada a melhor escola estadual da Paraíba pelo IDEB (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica) .

Sou formada pelo IFPB no curso Tecnologia em Geoprocessamento, especialista em Gestão urbana, ambiental e rural (UEPB) e mestre em Ciências Geodésicas e Tecnologias da Geoinformação (UFPE).

Comecei minha trajetória profissional sendo Servidora Pública da Prefeitura do Conde (PB) (2006), na Secretaria de Planejamento, no cargo de Tecnóloga em Geoprocessamento, no qual, dentre outros projetos, participei da Elaboração do Plano Diretor Participativo.

Como professora, estou na Instituição desde 2011, lecionando em Cursos Técnicos (meio ambiente e agropecuária), Curso Tecnologia em Agroecologia no Campus Sousa. Em 2015, fui removida para o Campus Guarabira, no qual lecionei no Curso Superior em Gestão Comercial e leciono atualmente no Curso Técnico em Edificações.

Assumi a coordenação do Polo EaD – Campus Guarabira em maio de 2016 até maio de 2017, para logo em seguida assumir a Coordenação do Curso Técnico em Edificações, função que desempenhei até os dias atuais. Nesse tempo à frente da coordenação, de forma coletiva e participativa, consolidamos a equipe técnica do



curso, laboratórios, aquisição de materiais, visitas técnicas, eventos, projetos de pesquisa, projeto de extensão e Semana de Edificações.

Cremos nas potencialidades de todos os colegas de trabalho, professores e técnicos administrativos, dos estudantes, dos servidores terceirizados, para gerir nossas ações e empreendimentos de forma coletiva e participativa mediadas pelo diálogo. A este modelo de administração chamamos de Gestão Democrática.

Alicerçado nessa premissa, convido a todos para refletirem conosco sobre a apresentação de nossa candidatura à Direção-Geral do Campus Guarabira, com a intenção de fortalecer as políticas institucionais de ensino, pesquisa, extensão, inovação e de gestão no âmbito dos cursos, valorizando o conjunto, como também os aspectos da formação profissional de boa qualidade, além dos aspectos formativos da arte, da cultura, ciência e tecnologia, da responsabilidade social, consciência ambiental e da prática esportiva como ampliação da melhoria da qualidade de vida.

Para tanto, apresentamos um plano de gestão baseado em um conceito de gestão democrática, a partir da adoção de uma proposta baseada em uma filosofia estratégica e sistêmica.

2. PLANO DE GESTÃO

2.1 Apresentação

Com muita satisfação, submetemos nosso Plano de Gestão à comunidade do campus de Guarabira para o triênio 2019-2022, documento que apresenta a síntese do trabalho de homens e mulheres, cidadãos e cidadãs que se dedicam, com zelo e compromisso, para a construção de um Instituto Federal digno da altura e mérito de toda nossa comunidade.

Estamos diante do primeiro processo de consulta à comunidade para eleição do Diretor Geral do Campus Guarabira, para um mandato de 3 anos. Diante disso, venho expor neste documento as principais propostas de trabalho de nossa gestão. Inicialmente, destaco que as propostas aqui elencadas estão em constante construção e encontram-se abertas a receber ainda contribuições que busquem o bem comum e o interesse de todos que compõem a comunidade do Campus.

O IFPB Campus Guarabira fica localizado às margens da PB-057, numa área de oito hectares e está há dois anos em sua sede definitiva. Conta com um bloco administrativo com 1.783,00 m² e dois blocos acadêmicos interligados através de uma rampa de acesso e escada. Tanto o bloco administrativo quanto os blocos acadêmicos



possuem dois pavimentos. Cada bloco acadêmico tem 1.766,11 m² e as salas de aulas e laboratórios têm, aproximadamente, 63,73 m².

A instituição conta atualmente com mais de 700 alunos entre cursos técnicos integrados, superior e EAD. Agora no mês de março, recebeu mais de 120 oriundos do PSCT 2019.1 para os cursos técnicos integrados em Contabilidade, Edificações e Informática. Guarabira cresce e o IFPB acompanha esse crescimento, com comprometimento, ética e profissionalismo, oferecendo uma educação pública de qualidade.

As metas que devem ser alcançadas com esse plano de gestão possibilitam a manutenção e avanços dos processos institucionais, de modo a ofertarmos um ensino público de qualidade, inspirado a alçar os mais elevados níveis de excelência.

Aqui temos não só propostas, mas metas, baseadas em critérios claros, elaborados coletivamente, com transparência. Nossa gestão será alicerçada na responsabilidade financeira e pedagógica com a construção coletiva de ações que envolvam a participação de toda comunidade, servidores e estudantes.

Buscaremos otimizar os recursos, humanos e financeiros, buscando as qualidades de cada um na execução das ações de gestão, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura.

Trabalharemos em conjunto com a Reitoria do IFPB, nosso campus tem demonstrado enorme crescimento nos últimos anos, apesar do contexto de crise nacional. E é justamente a constatação desse crescimento que nos impele a propor a uma evolução ao modelo de gestão já implantado no Campus neste último período, alicerçado na liderança dialógica e democrática, na construção de uma gestão participativa, democratizando práticas e procedimentos, na sintonia com a administração sistêmica do IFPB e na proposição inovadora de ações que garantam avanços nas várias dimensões relevantes a uma instituição educacional de qualidade e excelência: ensino, pesquisa, extensão e cultura, administração, ações inclusivas, apoio ao estudante, entre outras. É certo que ainda há muito que fazer. Tal afirmação é feita com muita humildade, por pessoas que participam ativamente da construção cotidiana de uma instituição educacional centenária.

Motiva-nos a percepção de que estamos no caminho certo, a partir das ações já desenvolvidas que demonstram factualmente nosso crescimento em diversas frentes e áreas de atuação. E, para continuar seguindo em frente e termos um IFPB campus Guarabira cada vez melhor, precisamos de uma gestão comprometida com a



Responsabilidade e o Trabalho, só assim garantiremos para as gerações futuras uma Educação Libertadora e de Excelência.

Enfim, queremos continuar evoluindo e avançando na integração do Campus em seus diversos segmentos: professores, técnicos administrativos, colaboradores terceirizados e estudantes, além disso, nosso foco também está no futuro dos nossos jovens, tendo como princípio basilar a responsabilidade social, a sustentabilidade, as boas práticas de gestão, a inclusão, a diversidade, com a intenção de sempre avançar, com políticas públicas sérias e respeitando os documentos oficiais, como o Plano Nacional de Educação (PNE 2014 – 2024), O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), O Planejamento Estratégico Decenal (PLANEDE 2015-2025), os documentos internos e principalmente no trabalho constante de garantias de **acesso, permanência e êxito dos nossos estudantes.**

3. Equipe da Gestão

A equipe foi composta primando pela escolha e alocação de profissionais com perfil e competência, alinhados às necessidades de cada área da gestão, assim nosso Diretor de Desenvolvimento de Ensino será o atual Coordenador de Formação Geral, professor Erivan Lopes Tomé Júnior. E a Diretora de Administração de Planejamento será a atual servidora Maria Osmarina Nogueira de Mendonça.

4. DIRETRIZES (construir as propostas coletivas aqui, alimentando esse documento)

As ações propostas em nosso Plano de Gestão foram construídas a partir de eixos norteadores, ou seja, diretrizes estratégicas que apontam nossos principais objetivos:

01. GESTÃO – Objetivo: Continuar primando por uma gestão democrática e participativa, promovendo a qualificação na gestão acadêmica e institucional e a dinamização dos processos administrativos.

PROPOSTAS:

- Instituir a Ouvidoria do Campus Guarabira;
- Aperfeiçoar o orçamento participativo, envolvendo todos os servidores e discentes, considerando, porém, as orientações da Diretoria de Administração, os princípios da gestão pública e a legislação vigente;



- Propor e articular a celebração de acordos, convênios e contratos com entidades públicas e privadas locais e regionais, que possibilitem benefícios para toda comunidade;
- Criar um calendário de reuniões ordinárias da Direção Geral, tanto com a equipe gestora quanto com a comunidade acadêmica;
- Implementar eleição para a escolha dos cargos de Coordenador de Curso;
- Promover o máximo de celeridade nos processos do Campus;
- Reestruturar o nosso organograma de forma a possibilitar o eficiente atendimento das demandas concernentes às diversas áreas da gestão;
- Criar comissão para construção do Regimento Interno do Campus Guarabira;
- Empreender esforços, junto à Reitoria, para a ampliação do quantitativo de funções gratificadas visando à equalização da estrutura administrativa;
- Criar o setor de planejamento institucional, o qual proporá ações levando em consideração os padrões de eficiência da gestão de resultados;
- Institucionalizar os fluxos, processos e procedimentos no Campus;
- Usar e estimular o uso de ferramentas tecnológicas de planejamento, gestão de projetos, para otimização do acompanhamento da execução das ações planejadas, e modelagem de processos por todos os setores;
- Elaborar o plano de ação anual e alimentar o Planede, Plataforma Nilo Peçanha e outros sistemas juntamente com toda equipe gestora;
- Desenvolver, em conjunto com os setores vinculados às três diretorias do IFPB Campus Guarabira, relatório anual de gestão, o qual será compartilhado com toda comunidade;
- Promover maior transparência através da publicização dos atos administrativos por meio do site institucional e do dia da prestação de contas, incluído no calendário acadêmico do campus;
- Criar agenda pública da diretora geral;
- Organizar um plano de marketing do Campus Guarabira, visando maior socialização, tanto interna quanto externamente, das ações promovidas pela comunidade acadêmica;
- Conversa mensal com os alunos através do projeto Fala Diretora!
- Criação do App para envio de críticas, dúvidas e sugestões para as diretorias do Campus;
- Criação do núcleo de comunicação institucional do Campus Guarabira.
- Implantação da Rádio comunitária FM no Campus.



02. ENSINO – Objetivo: construção de propostas pedagógicas inovadoras que gerem qualidade no ensino, observada a importância da interdisciplinaridade e da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

PROPOSTAS:

- Promover parcerias com empresas privadas na busca do aumento da OFERTA DE ESTÁGIOS para nossos alunos (integrado e superior);
- Criar um programa de encaminhamento ao mercado de trabalho em parceria com as empresas locais;
- Enfrentamento da questão das dificuldades de aprendizagem dos alunos.;
- Implantar o projeto para combater a evasão e retenção discente;
- Estimular a utilização dos laboratórios didáticos;
- Aumentar a participação nas Olimpíadas de Conhecimentos (Química, Física, Biologia, Matemática, Informática, Robótica, Língua Portuguesa, entre outras);
- Incentivar a criação dos clubes de leitura, promovendo o estímulo à leitura e compartilhamento de saberes entre docentes, discentes e técnicos administrativos, além dos servidores terceirizados;
- Manter e ampliar aulas de campo e visitas técnicas;
- Manter e ampliar o número de bolsas de extensão e de monitoria;
- Incentivar o programa de coleta seletiva solidária no Campus.
- Promover a Feira de Profissões e incentivar as atividades de orientação profissional, como forma de auxiliar os estudantes na identificação do futuro perfil profissional;
- Fortalecer o acompanhamento dos egressos frente ao mercado de trabalho e estimular a propagação das experiências exitosas dos egressos entre os estudantes do Campus Guarabira;
- Criar o encontro anual de egressos do Campus Guarabira e integrar esse momento a Semana de Educação Ciência e Tecnologia do Campus (SEDUCITEC);
- Dar continuidade nas ações de acolhimento aos novos estudantes;
- Reestruturação dos PPC para 3 anos com CH em EAD
- Otimização do tempo dos professores dentro do Campus visando a melhoria no apoio dos estudantes (núcleos de aprendizagem, monitoria, etc.)
- Fomento de visitas técnicas;



03. PESQUISA – Objetivo: Elevar os indicadores relacionados às políticas de incentivo à pesquisa e à inovação tecnológica, através do fomento (bolsas e auxílios financeiros), do fortalecimento dos Grupos de Pesquisa certificados pela instituição e do trabalho de pesquisa em rede.

PROPOSTAS:

- Ampliar as discussões sobre pesquisa e inovação junto aos servidores e estudantes, como forma de incentivar o desenvolvimento da produção científica e da propriedade intelectual;
- Continuar apoiando os projetos de pesquisa e inovação do Campus Guarabira
- Fortalecer as competições de robótica do Campus Guarabira;
- Incentivar o aumento das publicações de trabalhos científicos por meio da Revista Regor;
- Continuidade da participação de docentes e discentes em eventos, congressos educacionais;

04. EXTENSÃO, INOVAÇÃO E CULTURA – Objetivo: Dinamizar a concepção e execução de projetos e programas que ensejem ações comunitárias, na perspectiva da educação popular, fortalecendo os Núcleos de Extensão e a articulação dos mesmos com os arranjos produtivos locais e comunitários.

PROPOSTAS:

- CRIAR O “IF NA PRAÇA”: evento bimestral de atividades de extensão sendo reproduzidos nas praças da cidade de Guarabira;
- fortalecimento dos projetos já existentes no Campus;
- Apoio a participação dos discentes e docentes em congressos, workshops, feiras relacionadas aos projetos de extensão;
- Fortalecimento do núcleo de línguas do Campus Guarabira;
- Promover periodicamente Cursos de Extensão em Libras, Braille, Inglês e Espanhol, Música e Artes Cênicas.
- Aumento de ações para o desenvolvimento da Economia Solidária;
- Criação da Sala de música e artes visuais do Campus Guarabira.



05. AÇÕES INCLUSIVAS – Objetivo: Promover mais e melhores condições de acesso e de acessibilidade arquitetônica, educacional, comunicacional e atitudinal no espaço escolar.

PROPOSTAS:

- Fortalecimento do NAPNE e um maior acompanhamento e proximidade das famílias dos alunos com deficiência;
- **IMPLANTAÇÃO DO PISO TÁTIL** para maior acessibilidade dos alunos com deficiência visual;
- Ampliar e consolidar um programa de política de inclusão aos cidadãos com necessidades educacionais específicas e acessibilidade aos cidadãos com deficiências físicas e visuais;
- Criação da Semana de inclusão do Campus.

06. APOIO AOS ESTUDANTES – Objetivo: Ampliar e melhorar os programas de acessibilidade, permanência e êxito dos estudantes em sua vida escolar.

PROPOSTAS:

- **ADESÃO AO PNAE** (Programa Nacional de Alimentação Estudantil);
- **FIRMAR PARCERIAS COM AS PREFEITURAS CIRCUNVIZINHAS PARA DIMINUIR AS DIFICULDADES COM O TRANSPORTE ESTUDANTIL;**
- **AMPLIAÇÃO DAS ÁREAS DE VIVÊNCIAS NO CAMPUS GUARABIRA;**
- Disponibilizar à comunidade, via licitação, serviço de cópias, criando o vale-cópia para os discentes cadastrados no serviço social;
- Aquisição de um ônibus para atender às demandas de visitas técnicas e outras ações pedagógicas;
- Aumento do número de armários para uso dos estudantes;
- Fortalecimento do Grêmio Estudantil e DCE do Campus Guarabira;
- Promover os Jogos Internos do Curso Superior em Gestão Comercial.

07. GESTÃO DE PESSOAS – Objetivo: Aprimorar a atuação profissional de nossos servidores a partir do incentivo à capacitação e à qualificação, bem como através da promoção de um ambiente favorável no âmbito do trabalho.

PROPOSTAS:

- Criar o Núcleo Institucional de Qualidade de Vida no Trabalho;
- Criar Plano Anual de Capacitação de Servidores;



- Incentivar cursos de capacitação em Libras, Braille e Inglês/Espanhol para servidores docentes, técnicos e terceirizados;
- Continuação e fortalecimento dos Workshop para servidores.

08. INFRAESTRUTURA - Melhorar as condições de trabalho dos servidores e de estudo para os alunos com a manutenção e criação de espaços adequados à realização de atividades intelectuais, de convivência e lazer.

PROPOSTAS:

- CONSTRUÇÃO de uma quadra para prática de esportes, como também usaremos espaço para atividades de ensino-aprendizagem;
- Desenvolvimento de projetos de paisagismo elaborados por alunos e professores da nossa instituição e viabilizados pela contratação de serviços contínuos de jardinagem;
- Perfuração de poços artesianos que possibilitarão o atendimento das necessidades hídricas do campus com baixo custo financeiro;
- Busca de recursos extraorçamentários para construção de um refeitório para atendimento à comunidade escolar;
- Criação do setor de manutenção do Campus;
- Contratação de serviços continuados de manutenção predial;
- Implementação de sinalização interna e do entorno do IFPB - Campus Guarabira;
- Ampliar a infraestrutura de rede wireless no Campus;
- Proposição de convênio para pavimentação da entrada do Campus;
- Implantação de uma brinquedoteca e um fraldário no Campus;
- Instalação de tendas para estacionamento de veículos oficiais, de servidores e alunos;
- Implementar melhorias na estrutura de segurança interna e iluminação do campus.
- Promover a modernização da biblioteca do campus, por meio do aperfeiçoamento das estruturas de automação, da compra de mobiliário específico e da atualização do acervo bibliográfico.

09. SUSTENTABILIDADE - Objetivo: promover ações que valorizem e enfatizem ações sustentáveis no âmbito do IFPB Campus Guarabira.

PROPOSTAS:



- Intensificar as licitações sustentáveis;
- Criar e Auxiliar a Comissão Permanente de Política Ambiental na implantação de ações sobre eficiência energética, uso consciente de água e gestão de resíduos;
- Construir, de forma coletiva, alternativa sustentável para uso de resmas de papel e copos descartáveis no campus;
- Reaproveitamento da água dos ar condicionados do campus para irrigação das áreas verdes;
- Empreender esforços para instalação de fontes de energia renováveis, tais como placas de energia solar e biodigestores, reduzindo significativamente as despesas com consumo de energia elétrica.

Ressaltamos que, as propostas aqui apresentadas, foram construídas visando o crescimento do IFPB Campus Guarabira, que é atualmente, a melhor escola no Exame Nacional do Ensino Médio da região do Brejo Paraibano. Mas, tudo isso só será exequível com o apoio, engajamento e participação dos homens e mulheres que fazem o Campus diariamente. Queremos juntos continuar seguindo em frente!