



INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



TERMO DE REFERÊNCIA

Apresentação

O Planejamento Estratégico de Desenvolvimento – Campina Grande 2035 e Municípios do Entorno (Boa Vista, Fagundes, Lagoa Seca, Massaranduba e Queimadas), é uma iniciativa conjunta da Federação das Indústrias do Estado da Paraíba e da Prefeitura Municipal de Campina Grande, com a interveniência do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba.

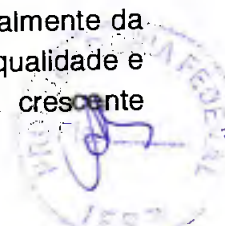
A motivação principal desta iniciativa é a integração de esforços entre o Prefeitura Municipal de Campina Grande, a FIEP e o IFPB, com a participação do setor produtivo e demais entidades representativas, **no sentido de promover a elaboração de uma visão de futuro compartilhada e um projeto de desenvolvimento regional sustentável e de longo prazo para Campina Grande e Municípios do Entorno** (Boa Vista, Fagundes, Lagoa Seca, Massaranduba e Queimadas) no horizonte dos próximos 20 (vinte) anos.

1. Justificativa

Na última década, a região de influência de Campina Grande, que inclui os municípios de Boa Vista, Fagundes, Lagoa Seca, Massaranduba e Queimadas, vem atravessando problemas e desafios que colocam em risco as possibilidades de construção de um projeto virtuoso no longo prazo. Alguns destes problemas são comuns aos centros urbanos (como o agravamento das questões de mobilidade e da desigualdade) mas outros são próprios a Campina Grande, e dizem respeito a questões como a deterioração e os gargalos na infraestrutura; o agravamento da desordem urbana; a falta de um projeto e perspectivas de longo prazo para a cidade e municípios do seu entorno.

Desse modo, dispor de um Plano Estratégico representa a possibilidade de transformar profundamente este cenário e desenvolver nos cidadãos que habitam esses municípios a confiança no amanhã. No entanto, esta é uma tarefa desafiante. Envolve aumentar o dinamismo da economia, reduzir as desigualdades sociais, aumentar e modernizar a infraestrutura urbana para facilitar a mobilidade, melhorar os indicadores de saúde e a qualidade da educação básica e reduzir o sentimento de insegurança.

Também importante é a necessidade de desenvolver as sinergias entre Campina Grande e os municípios do seu entorno e a capacidade das Prefeituras Municipais, especialmente da metrópole, em desempenhar o seu papel e entregar à sociedade os serviços de qualidade e de forma eficiente. E, dado o atual cenário de escassez de recursos e da crescente





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA

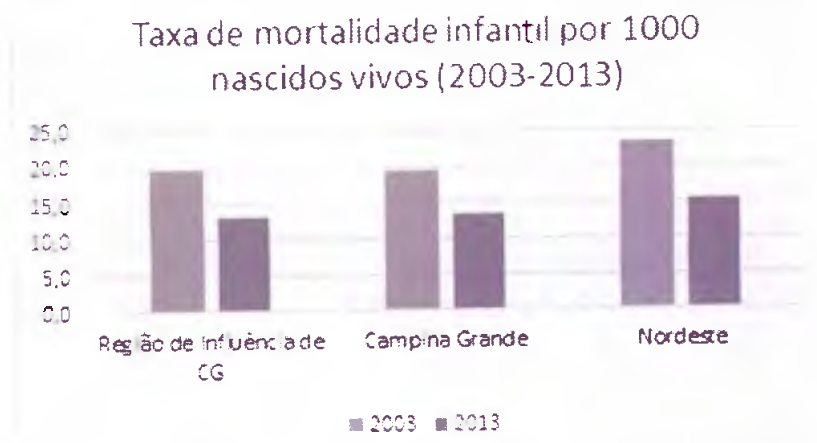


complexidade deste aglomerado urbano, isto não é mais possível de ser feito de forma improvisada, reativa, com visão imediatista. As transformações necessárias são estruturais, boa parte delas demanda muito tempo de maturação e exigem continuidade para que os resultados idealizados possam ser obtidos.

Este é justamente o propósito desta proposta do Plano: a partir do diagnóstico e da Visão de Futuro construir um mapa e uma agenda que orientem os esforços, políticas públicas e investimentos na região ao longo dos próximos 20 anos. O conteúdo, os desafios a serem enfrentados e as ações e propostas a eles associadas serão definidos em diálogo com a sociedade, sendo esta seu principal coautor e protagonista na definição das estratégias.

A cidade de Campina Grande e sua área de influência direta reúne 6 municípios, que concentram 508 mil habitantes, 13% da população da Paraíba. A relevância da região na geração do PIB estadual é particularmente grande no caso da Paraíba, apesar da concentração em Campina Grande, que é a segunda maior cidade do Estado e produzia 14,2% do PIB paraibano em 2012. A análise intermunicipal indica que as cinco cidades vizinhas contribuem com mais 1,6% do PIB estadual.

Nos aspectos sociais, Campina Grande conseguiu reduzir a taxa de mortalidade infantil entre 2003 e 2013, mas ainda está em nível acima ao recomendado pela OMS, com 13,4 mortes por mil bebês nascidos vivos. Portanto, a trajetória do indicador nesse período mostra que a atenção primária, com acompanhamento das famílias, deve ser um esforço constante. A média do Nordeste encontra-se 2 pontos acima de Campina Grande e região, com 15,5 mortes por mil nascidos vivos. A menor taxa da região é em Fagundes, com 10,5 mortes de recém-nascidos.



Fonte: Elaboração própria a partir dos dados IBGE

Quanto à violência, Campina Grande teve aumento superior à média do Nordeste nos últimos 10 anos, cerca de 70%, apresentando valor de 43,7 homicídios por 100 mil.

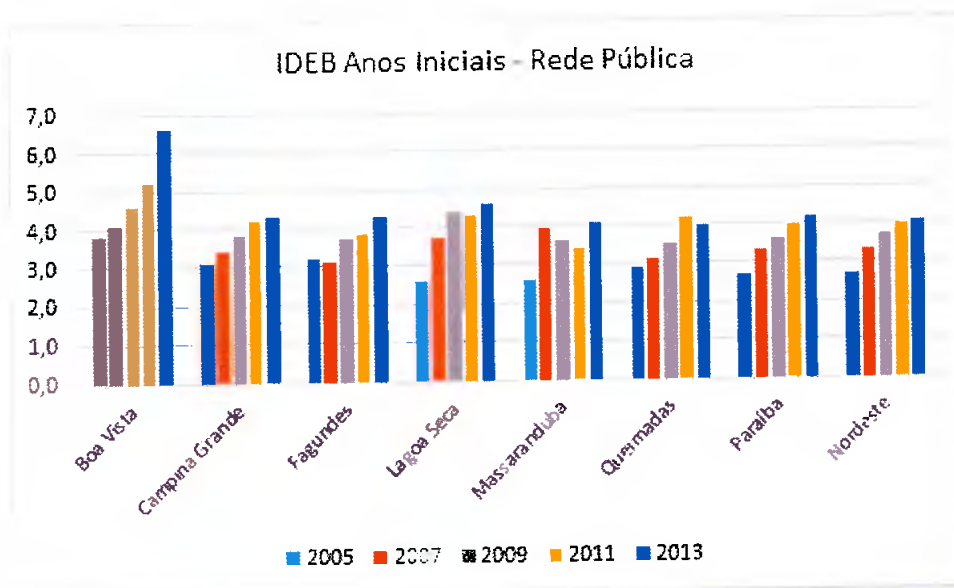


habitantes em 2013. Entre 2003 e 2013, morreram 1583 campinenses; nos 5 municípios vizinhos a Campina Grande foram 165 mortes nesse período.



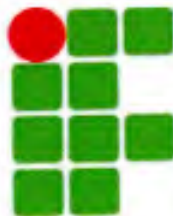
Fonte: Elaboração própria a partir dos dados IBGE

A análise dos indicadores educacionais das cidades do grupo de influência de Campina Grande atesta que o IDEB da rede pública está dentro ou acima da meta estipulada para 2013, tendo crescimento médio de 10,9% em relação a 2011 nos anos iniciais do Ensino Fundamental, alavancado pela performance de Boa Vista, Massaranduba e Queimadas estavam com notas inferiores à Paraíba e à média nordestina. De modo geral, houve melhora contínua na nota do IDEB em todas as áreas analisadas desde 2005.



Fonte: Elaboração própria a partir dos dados IBGE





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



Neste contexto, vale registro **uma iniciativa estruturante e portadora de futuro para Campina Grande e os municípios do seu entorno: o lançamento do Complexo Multimodal Aluisio Campos, localizado no bairro do Ligeiro, e que compreende uma área de 800 hectares, onde serão instalados empreendimentos do comércio, indústria, ciência, tecnologia e empresas do setor de logística.** O terreno, adquirido pela atual gestão por R\$ 2,5 milhões, está atualmente avaliado em quase R\$ 200 milhões, em função dos investimentos executados e da capacidade atrativa para novos investimentos.

O Complexo Aluisio Campos também estará próximo a equipamentos que interessam ao segmento empresarial: aeroporto, terminal rodoviário, ferrovia, rodovias, gasoduto e às BR's 104 e 230. A localização geográfica da cidade também é privilegiada, estando a pouco mais de 130 quilômetros do porto de Cabedelo, na Grande João Pessoa, e 260 quilômetros de Suape, além da proximidade às capitais de Alagoas, Pernambuco, Rio Grande do Norte e Ceará. Este empreendimento, que para o Município de Campina Grande e entorno pode representar o que é o Porto de Suape para Pernambuco, deve constituir um foco especial de atenção para o trabalho de planejamento estratégico aqui referido, visando maximizar a atratividade do empreendimento para as empresas privadas que interessam a Campina Grande e entorno; ampliar a contribuição deste complexo ao desenvolvimento de Campina Grande e sua harmonia com a cidade e municípios do entorno; desenvolver arranjos produtivos com forte relações de complementaridade entre as empresas e também evitar erros estratégicos (como, por exemplo, permitir a instalação de empresas que criem competição predatória ou gerem deseconomias externas para outras) com efeitos negativos por longo tempo e decorrentes da fragilidade ou da falta de planejamento e medidas preventivas.

É neste contexto que se ancora e justifica o projeto de "Planejamento Estratégico Campina Grande 2035 e municípios do entorno), ora proposto.

2. Objeto

Esta iniciativa tem por objeto viabilizar e elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento para a cidade de Campina Grande e municípios de seu entorno, contendo uma Visão de Futuro 2035 de curto, médio e longo prazos, desdobrada em áreas de resultado e metas, e operacionalizada por projetos estruturadores. Este plano deve conter uma visão global e abrangente da cidade e do seu contexto com um foco especial no complexo Aluisio Campos e em agendas estratégicas para os municípios do entorno.

3. Objetivos

a. Objetivo Geral





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



Promover a convergência e integração de iniciativas, recursos de instituições públicas e privadas nas oportunidades, segmentos com maior potencial para a geração de benefícios econômicos e sociais para Campina Grande e sua população e para os municípios do entorno: Lagoa Seca, Queimadas, Massaranduba, Fagundes e Boa Vista, numa perspectiva de redução das desigualdades regionais e da viabilização de um processo de desenvolvimento regional sustentável a curto, médio e longo prazos.

b. Objetivos Específicos

- I. Mapear as potencialidades e gargalos econômicos, educacionais e de infraestrutura atualmente existentes em Campina Grande e Municípios do Entorno e dos pontos estratégicos fortes e fracos (avaliação estratégica sócio-econômica)
- II. Estabelecer de áreas de resultado e metas a serem alcançadas no horizonte 2015-2035, com o delineamento dos impactos socioambientais e econômicos nos Municípios.
- III. Articular com outras iniciativas governamentais em curso, com vistas a identificar as possíveis alternativas de estruturação de modelos de captação de recursos para investimento
- IV. Elaborar uma concepção focalizada no desenvolvimento do Complexo Aluísio Campos como centro de atração de investimentos produtivos privados.

4. Período de Execução

Este projeto tem uma duração programada de 4(quatro) meses.

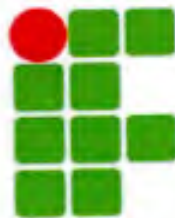
5. Beneficiários

O presente projeto tem uma ampla gama de beneficiários, dado o seu caráter de longo alcance.

Sem pretender ser exaustivo, os **principais beneficiários** são os seguintes:

- a. A **população residente** nos municípios que deverá se apropriar dos efeitos positivos da aceleração do desenvolvimento econômico e social propiciado pelos projetos que vierem a ser viabilizados pelo Plano Estratégico.
- b. As **administrações municipais**, pelo efeito da melhoria da alocação e qualidade do gasto de recursos públicos e aumento da sua capacidade de captar recursos externos (recursos públicos e privados)





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



- c. Os **empreendedores privados** existentes ou a serem atraídos por conta da atratividade das oportunidades de investimento e de negócios sinalizadas pelo Plano Estratégico.

6. Área de Abrangência

O Plano abrangerá 6 municípios, nucleados por Campina Grande e com as seguintes populações estimadas, conforme publicação no Diário oficial da União de 28 de Agosto de 2015. A população total representa aproximadamente 13% da população da Paraíba.

COD. UF	UF	NOME DO MUNICÍPIO	POPULAÇÃO ESTIMADA
04009	PB	Campina Grande	405.072
02151	PB	Boa Vista	6.884
06103	PB	Fagundes	11.378
08307	PB	Lagoa Seca	27.247
09206	PB	Massaranduba	13.654
12507	PB	Queimadas	43.667
-	-	Sub-Região 3	507.902

7. Metas/Produtos/Etapas de Execução

META GLOBAL: Elaboração de um Plano Estratégico de Desenvolvimento para Campina Grande e Municípios do Entorno (Boa Vista, Fagundes, Lagoa Seca, Massaranduba e Queimadas) com um horizonte de 20 anos.

Esta meta se desdobra em 03 (três) produtos, especificados a seguir.

Produto 1 - Uma estratégia de desenvolvimento de longo prazo para a Cidade de Campina Grande e Municípios do Entorno e focalização no Complexo Aluísio Campos.

Especificações e indicadores para aferição/verificação do produto 1:

- i. Relatório técnico contendo as principais conclusões e proposições produzidas nas quatro etapas que o integram.





**INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA**



- ii. Relatórios técnicos descritivos dos resultados da realização física (conclusão) das 4 (quatro) atividades que integram este produto, a saber
- Visão de futuro para Campina Grande e Municípios do Entorno – próximos 20 anos;
 - Visão de futuro Complexo Aluisio Campos – próximos 10 anos;
 - Desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno;
 - Detalhamento da Visão de Futuro em áreas de resultado.

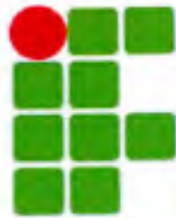
DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES INTEGRANTES DO PRODUTO 1:

- **Atividade 1.1:** Construção da Visão de futuro para Campina Grande e Municípios do Entorno compreendendo: (1) frase síntese; (2) atributos da Visão; e (3) metas mobilizadoras. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo.
- **Atividade 1.2:** Construção da Visão de futuro Complexo Aluisio Campos – próximos 10 anos compreendendo: (1) área de influência; (2) benchmarking; (3) Diretrizes da Prefeitura Municipal de Campina Grande; (4) conceito estratégico; e (5) modelo de negócio. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo.
- **Atividade 1.3:** Desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno, compreendendo a concepção geral: (1) do macrozoneamento; (2) da agenda de renovação e inovações urbanas; e (3) das intervenções macro urbanísticas estruturantes. Inclui Elaboração de relatório técnico descritivo.
- **Atividade 1.4:** Detalhamento da Visão de Futuro nas seguintes Áreas de Resultado: (1) qualidade de vida; (2) prosperidade e competitividade; (3) educação, conhecimento, inovação; (4) sustentabilidade e resiliência; (5) inclusão social, territorial e desenvolvimento regional; e (6) gestão pública de alto desempenho. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo.

Produto 2- Mecanismos e instrumentos de Interação e mobilização social durante a elaboração do Plano.

Especificações e indicadores para aferição/verificação do produto 3:





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



- i. Relatório técnico contendo as principais conclusões e proposições produzidas nas 4 (quatro) Atividades que o integram.
- ii. Relatórios técnicos descritivos dos resultados da realização física (conclusão) das 4 (quatro) Atividades que integram este produto, a saber:
 - a. 6 (seis) oficinas de reflexão estratégica – uma em cada município
 - b. 1 (uma) Pesquisa de opinião pública via internet
 - c. 1 (um) concurso sobre o tema “Campina Grande do Futuro” junto a estudantes do 1º e do 2º graus
 - d. Operação de um Portal baseado na Internet para acompanhamento do projeto pela sociedade e incorporação de propostas

Detalhamento das Atividades integrantes do Produto 2:

- **Atividade 2.1:** Realização de 6 oficinas de reflexão estratégica – uma em cada município - compreendendo (1) descrição sumária das atividades realizadas em cada evento; (2) síntese das apresentações e debates; (3) síntese das principais conclusões; (4) relação dos participantes; e (5) *links* para acervo de filmes e fotos. Inclui relatório técnico descritivo.
- **Atividade 2.2:** Pesquisa de opinião pública via internet, compreendendo: (1) descrição da metodologia empregada e perfil dos respondentes; (2) principais opiniões e percepções dos respondentes quanto à situação atual do município em que vive e principais expectativas relativas ao futuro; (3) proposições dos respondentes relacionadas a iniciativas estratégicas relacionadas a (i) qualidade de vida; (ii) prosperidade e competitividade; (iii) educação, conhecimento, inovação; (iv) sustentabilidade e resiliência; (v) inclusão social, territorial e desenvolvimento regional; e (vi) gestão pública. Inclui Relatório técnico descritivo dos resultados.
- **Atividade 2.3:** Realização de concurso sobre o tema “Campina Grande do Futuro” junto a estudantes do 1º e do 2º graus compreendendo: (1) descrição da metodologia empregada e perfil dos respondentes; (2) principais resultados. Inclui relatório técnico descritivo dos resultados.
- **Atividade 2.4:** Transferência institucional do Portal baseado na Internet para acompanhamento do projeto pela sociedade e incorporação de propostas em plena operação, atestada pela instituição recebedora.





8. Metodologia

8.1. O Conceito de Desenvolvimento e os Eixos Estruturadores da Abordagem para o Plano de Desenvolvimento de Longo Prazo de Campina Grande e Municípios do Entorno

O conceito de desenvolvimento que será adotado como referência vai além do crescimento econômico medido através do Produto Interno Bruto (PIB) per capita. É claro que o crescimento econômico desempenha um papel muito importante no desenvolvimento mas, como aponta Amartya Sen, outros aspectos devem ser considerados no processo de expansão das liberdades fundamentais dos indivíduos como as condições sociais, o acesso a serviços de educação e saúde e as liberdades políticas¹. Nesta perspectiva, o crescimento do PIB é apenas um dos meios para se expandir as liberdades humanas. Nas condições atuais, o desenvolvimento não pode ser visto como crescimento econômico puro e simples. A “qualidade do crescimento” importa e deve ser medida por critérios mais abrangentes que incorporem aspectos como a pobreza, a distribuição de renda e a preservação ambiental².

Assim, o conceito de desenvolvimento adotado tem essa perspectiva mais abrangente e combina critérios econômicos (como a competitividade e a prosperidade), sociais (qualidade de vida da população e os níveis de inclusão e maior distribuição de renda), ambientais (uso e preservação adequadas dos recursos da natureza) e institucionais (regras do jogo numa sociedade ou, mais formalmente, restrições impostas pelos homens e que moldam as interações humanas). A ele também é incorporada uma dimensão temporal, que se traduz na capacidade desta região (Campina Grande e Municípios do Entorno) de manter os seus níveis de desenvolvimento acima da média num horizonte de longo prazo. Assume-se, portanto, uma perspectiva de desenvolvimento que seja autossustentável para além dos ciclos conjunturais ou de períodos muito curtos da história.

No entanto, apesar da variedade existente, e coerente com a visão multidimensional de desenvolvimento que aqui se assume, a necessidade de concentrar a estratégia em grandes focos ou eixos para evitar dispersão, levam à proposição que a estratégia de seja estruturada em sete grandes eixos ou focos interdependentes (1) Prosperidade e competitividade; (2) Qualidade de vida (que envolve saúde, segurança, mobilidade, habitação, saneamento e aspectos ; (3) Educação, conhecimento, inovação; (4) Sustentabilidade e resiliência; (5) Inclusão social; (6) Organização territorial; e (6) Gestão pública de alto desempenho.

¹ Sen, A. “Desenvolvimento como Liberdade”. São Paulo: Companhia das Letras, 2000.

² Brunelli, A. Urani, A. “Novas governanças para a Região Metropolitana de São Paulo”. Disponível em http://www.ie.ufrj.br/eventos/seminarios/pesquisa/texto06_06_20.pdf, 2006.





8.2. O Conceito de Estratégia e seus Componentes Essenciais

O Plano de Desenvolvimento pretende estabelecer uma Visão de Longo Prazo. O que remete imediatamente à ideia de estratégia. Neste Plano de Trabalho, entende-se como **estratégia** como **um conjunto coerente de grandes escolhas que dá o rumo e orienta a construção do futuro e o gerenciamento do presente de um determinado ente ou espaço, no caso Campina Grande e Municípios do Entorno, sob condições de incerteza num horizonte de longo prazo.**

Nesta perspectiva, o Plano constitui uma ferramenta gerencial essencial para impor uma racionalidade central às decisões, estimular a convergência de esforços e focalizar a atenção dos decisores nos fatores chave relacionados à construção do melhor futuro.

Conceitualmente, o significado de Plano Estratégico é muito simples. Ele representa o caminho escolhido pelas lideranças e principais atores sociais para evoluir desde uma situação presente até uma situação desejada no futuro ("ano horizonte"). É uma resposta coerente a três grandes questões: (1) onde estamos? (2) aonde queremos chegar? e (3) como vamos chegar lá?

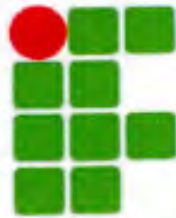
No contexto deste Plano de Trabalho considera-se a seguinte sequência:

1. Onde estamos:

- uma avaliação situacional estratégica da realidade regional (por município e no conjunto) reunindo evidências (dados, fatos, análises), comparações com outras cidades e/ou regiões e percepções e expectativas dos principais atores da sociedade;
- a antecipação das demandas, oportunidades e desafios que se apresentam à sociedade e aos municípios num dado momento de sua história, com o auxílio de cenários;

2. Aonde queremos chegar

- uma Visão de Futuro desafiante para Campina Grande e Entorno a médio e longo prazos
- uma Visão de futuro Complexo Aluisio Campos – próximos 10 anos compreendendo: (1) área influência; (2) benchmarking; (3) Diretrizes da Prefeitura Municipal de Campina Grande; (4) conceito estratégico; e (5) modelo de negócio. Elaboração de relatório técnico descritivo.
- desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno, compreendendo a concepção



**INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA**



geral: (1) do macrozoneamento; (2) da agenda de renovação e inovações urbanas; e (3) das intervenções macro urbanísticas estruturantes

3. Como vamos chegar lá:

- desdobramento da Visão de Futuro em áreas de resultado, estratégias de desenvolvimento e metas mobilizadoras

Nesta perspectiva mais abrangente, o Plano Estratégico será elaborado como um conceito multidimensional que abrange todas as escolhas críticas de uma sociedade, dotando-os de senso de unidade, direção e propósito, assim como facilitando as mudanças necessárias induzidas por seu ambiente.

Na elaboração deste Plano serão utilizados métodos e técnicas já consolidados neste campo, entre os quais: (i) pesquisa e análise de estudos, planos e projetos já disponíveis e relacionados ao objeto deste Plano, para incorporação das suas conclusões e recomendações, sempre que cabível tais como: plano diretor, plano de mobilidade, planos setoriais, análise prospectiva de tendências consolidadas e mudanças em andamento; diagnósticos e avaliações situacionais (econômica, social, ambiental ou institucional); pesquisas qualitativas mediante entrevistas individuais e grupos focais junto a pessoas ou segmentos representativos dos Municípios; entre outros (ii) análise SWOT; (iii) construção de mapas estratégicos representativos da visão de futuro e seus desdobramentos imediatos; (iv) desdobramento estratégico com base em árvores de pertinência; (v) oficinas de reflexão estratégica com segmentos representativos da sociedade; (vi) mobilização social dos jovens mediante concursos sobre expectativas e aspirações relativas ao futuro; (vii) consultas via Internet.

9. Resultados Esperados

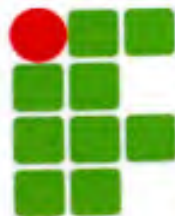
Os resultados esperados, e especialmente o seu dimensionamento, serão definidos no próprio Plano Estratégico. Tomando por base estudos pertinentes (Ex: Desafios da Gestão Municipal), pode-se antecipar, em caráter exploratório, uma amostra dos resultados que serão contemplados:

1. EDUCAÇÃO

- Taxa de analfabetismo
- Ideb, anos iniciais
- Ideb, anos finais

2. SAÚDE





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



- Taxa de mortalidade infantil
- Idsus

3. SANEAMENTO

- Adequação
- Índice trata brasil de santos – sp (8,7)

4. SEGURANÇA

- Taxa de homicídios

5. MOBILIDADE

- Habitantes/ônibus
- Crescimento frota ônibus/automóvel
- Tempo de deslocamento casa-trabalho

6. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E RENDA

- Pib per capita
- Remuneração média
- Taxa de desocupação

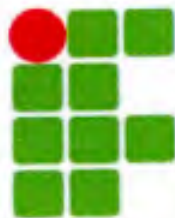
7. QUALIDADE DA GESTÃO PÚBLICA

- Índice Firjan de gestão fiscal
- Investimento público/receita corrente líquida
- Índice de transparência

10. Monitoramento e Avaliação

O processo de monitoramento e avaliação será definido na Atividade 2.5: "Modelo de governança da implantação e gestão do Plano Estratégico" compreendendo: (i) propostas de institucionalização do Comitê Gestor do Plano; e (ii) proposta de mecanismos de coordenação, transparência e responsabilização.





INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA



Quanto ao monitoramento da execução do projeto, além do acompanhamento permanente, para cada entrega será exigida a apresentação de relatório, os quais contribuirão nos parâmetros de monitoramento e avaliação.

ENTREGAS	DESCRIÇÃO	PRAZO DE CUMP.(EM MESES)	FÍSICO	
			UNID.	. QUANT
1	Aprofundamento da Visão de Futuro Campina Grande 2015 construída na fase de diagnóstico prévio.	2	Relatório	1
2	Construção da Visão de futuro Complexo Aluisio Campos.	2	Relatório	1
3	Desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno.	2	Relatório	1
4	Detalhamento da Visão de Futuro nas seguintes Áreas de Resultado: desafios, estratégias e metas.	2	Relatório	1
5	Realização de 6 oficinas de reflexão estratégica – uma em cada município.	3	Relatório	1
6	Pesquisa de opinião pública via internet.	3	Relatório	1
7	Realização de concurso sobre o tema “Campina Grande do Futuro” junto a estudantes do 1º e do 2º graus.	3	Relatório	1
8	Transferência institucional do Portal “Campina Grande 2035” e canais de acompanhamento do projeto pela sociedade e incorporação de propostas de outras fontes (Blogs, Redes Sociais, Debates, Mídias Sociais).	1	Relatório	1
TOTAL				8





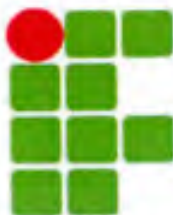
**INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAIBA**

11. Cronograma de Atividades e Custos

PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO – CAMPINA GRANDE 2035 E MUNICÍPIOS DO ENTORNO - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA

PRODUTOS E DETALHAMENTO EM ATIVIDADES	MESES			
	01	02	03	04
Produto 1: Estratégia de desenvolvimento de longo prazo para a Cidade de Campina Grande e Municípios do Entorno e focalização no Complexo Aluísio Campos.				
Atividade 1.1: Aprofundamento da Visão de futuro para Campina Grande e Municípios do Entorno compreendendo: (1) frase síntese; (2) atributos da Visão; e (3) metas mobilizadoras. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo.				
Atividade 1.2: Construção da Visão de futuro Complexo Aluísio Campos – próximos 10 anos compreendendo: (1) área influência; (2) benchmarking; (3) Diretrizes da Prefeitura Municipal de Campina Grande; (4) conceito estratégico; e (5) modelo de negócio. Elaboração de relatório técnico descritivo.				
Atividade 1.3: Desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno, compreendendo a concepção geral: (1) do macrozoneamento; (2) da agenda de renovação e inovações urbanas; e (3) das intervenções macro urbanísticas estruturantes. Elaboração de relatório técnico descritivo.				
Atividade 1.4: Detalhamento da Visão de Futuro nas seguintes Áreas de Resultado: (1) qualidade de vida; (2) prosperidade e competitividade; (3) educação, conhecimento, inovação; (4) sustentabilidade e resiliência; (5) inclusão social, territorial e desenvolvimento regional; e (6) gestão pública de alto desempenho. Elaboração de relatório técnico descritivo.				





**INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA**

PRODUTOS E DETALHAMENTO EM ATIVIDADES	MESES			
	01	02	03	04
Produto 2: Implantar mecanismos e instrumentos de Interação e mobilização social				
Atividade 2.1: Realização de 6 (seis) oficinas de reflexão estratégica – uma em cada município - compreendendo (1) descrição sumária das atividades realizadas em cada evento; (2) síntese das apresentações e debates; (3) síntese das principais conclusões; (4) relação dos participantes; e (5) links para acervo de filmes e fotos. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo das				
Atividade 2.2: Realização de Pesquisa de opinião pública via internet, compreendendo: (1) descrição da metodologia empregada e perfil dos respondentes; (2) principais opiniões e percepções dos respondentes quanto à situação atual de Campina Grande e/ou do (outro) município em que vive e principais expectativas relativas ao futuro; (3) proposições dos respondentes relacionadas a iniciativas estratégicas relacionadas a (i) qualidade de vida; (ii) prosperidade e competitividade; (iii) educação, conhecimento, inovação; (iv) sustentabilidade e resiliência; (v) inclusão social, territorial e desenvolvimento regional; e (vi) gestão pública. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo das				
Atividade 2.3: Realização de concurso sobre o tema “Campina Grande do Futuro” junto a estudantes do 1º e do 2º graus compreendendo: (1) descrição da metodologia empregada e perfil dos respondentes; (2) principais resultados. Inclui Elaboração de relatório técnico descritivo.				
Atividade 2.4: Transferência institucional do Portal baseado na Internet para acompanhamento do projeto pela sociedade e incorporação de propostas em plena operação, atestada pela instituição recebedora. Inclui elaboração de relatório técnico descritivo				



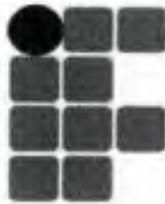


INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAIBA

12. Detalhamento e Cronograma de Desembolso

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO							
ENTREGAS	DESCRIÇÃO	PRAZO DE CUMP. (EM MESES)	FÍSICO		FINANCEIRO		
			UNID.	. QUANT	N. DA PARC.	LIBER. (MÊS)	VALOR (EM R\$ 1,00)
1	Aprofundamento da Visão de Futuro Campina Grande 2015 construída na fase de diagnóstico prévio.	2	Relatório	1	1	12	64.763,05
2	Construção da Visão de futuro Complexo Aluisio Campos.	2	Relatório	1	1	12	121.997,75
3	Desenho urbano conceitual da cidade de Campina Grande e principais conexões com os municípios do entorno.	2	Relatório	1	1	12	116.181,05
4	Detalhamento da Visão de Futuro nas seguintes Áreas de Resultado: desafios, estratégias e metas.	2	Relatório	1	1	12	137.058,15
5	Realização de 6 oficinas de reflexão estratégica – uma em cada município.	3	Relatório	1	1	12	13.396,25
6	Pesquisa de opinião pública via internet.	3	Relatório	1	1	12	13.702,25
7	Realização de concurso sobre o tema “Campina Grande do Futuro” junto a estudantes do 1º e do 2º graus.	3	Relatório	1	1	12	9.062,00
8	Transferência institucional do Portal “Campina Grande 2035” e canais de acompanhamento do projeto pela sociedade e incorporação de propostas de outras fontes (Blogs, Redes Sociais, Debates, Mídias Sociais).	1	Relatório	1	1	12	23.839,50
TOTAL				8	1	12	500.000,00





**INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
PARAÍBA**

Isso assentado atesta-se a conformidade do Termo de Referência aos requisitos legais e regulamentares, razão pela qual, com fulcro no art. 9º, II, e §2º, do Decreto 5.450/2005, APROVO O TERMO DE REFERÊNCIA para os seus fins.

João Pessoa, 28 de dezembro de 2015

**CÍCERO NICÁCIO DO NASCIMENTO LOPES
REITOR**

**MARCOS VICENTE DOS SANTOS
PRÓ REITOR DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO**

