

POLO DE INOVAÇÃO DO INSTITUTO FEDERAL DA PARAÍBA (POLO-IFPB)

NOTA TÉCNICA POLO-IFPB Nº 06/2019

Assunto: Gestão de projetos de PD&I

1. Objetivos

Constituem-se objetivos desta Nota Técnica:

- 1.1. Apresentar etapas e procedimentos gerais que compõem o processo de gestão de projetos de PD&I no âmbito do Polo de Inovação do IFPB;
- 1.2. Identificar atores envolvidos no processo;
- 1.3. Indicar documentos/artefatos associados ao processo.

2. Introdução

Dentre as atribuições do Polo de Inovação do IFPB (Polo-IFPB), definidas em seu Regimento Interno, encontra-se a utilização de boas práticas na gestão de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I).

Os processos associados à Gestão de Projeto agregam um conjunto de práticas e procedimentos de planejamento e controle da execução do projeto. Possui foco no alcance dos objetivos definidos em conjunto com a empresa parceira no projeto, observando prazos e custos planejados. Devem ainda prevenir e/ou mitigar riscos e fatos não previstos que possam interferir direta ou indiretamente na execução do projeto no tocante a escopo, prazo, custos, maturidade e qualidade. Dessa forma, a Gestão de Projetos detalha aspectos físico-financeiros do projeto com a descrição dos entregáveis (macroentregas), aportes de recursos por macroentregas e prazos de execução e aceite das macroentregas pelas empresas parceiras. Inclui também gerência sobre o progresso físico do projeto e movimentações financeiras a partir de seus recursos.

3. Dos envolvidos

Os atores envolvidos no processo de gestão de projeto de PD&I no âmbito do Polo-IFPB são descritos a seguir:

- **Coordenador do Projeto (CP):** servidor do IFPB, credenciado junto ao Banco de Especialistas, atuando como coordenador do projeto em questão. O CP é responsável pela interlocução com a empresa parceira e pelo planejamento, execução e controle do projeto.

- **Equipe de Projeto:** composta de pesquisadores, estudantes e colaboradores externos credenciados junto ao Banco de Especialistas do Polo-IFPB. Constitui o principal componente e diferencial dos projetos executados pelo Polo.
- **Comitê técnico do Polo:** comitê formado por pesquisadores e representantes do IFPB atuantes em Inovação que aprecia e delibera sobre questões associadas aos planos de trabalho dos projetos em execução do Polo.
- **Coordenador de Operações (COP):** gestor do Polo-IFPB responsável pelo acompanhamento das atividades de gestão de projetos junto aos Coordenadores de Projetos.
- **Diretor de Planejamento e Projetos (DPP):** responsável pela supervisão dos protocolos e processos de gerenciamento de projetos e atividades de elaboração técnica desenvolvidas pelo Polo-IFPB.
- **Direção Geral do Polo (DG Polo):** É o órgão executivo que administra, coordena e supervisiona todas as atividades do Polo-IFPB, incluindo as de gestão de projetos.
- **Fundação de apoio:** interveniente de apoio para gestão administrativa dos recursos financeiros do projeto. Todo e qualquer recurso financeiro do projeto é executado pela fundação de apoio.

4. Do processo de gestão de projeto

O processo de gestão de projetos de PD&I segue o fluxo apresentado no Anexo I. Os documentos/artefatos produzidos no processo são os seguintes:

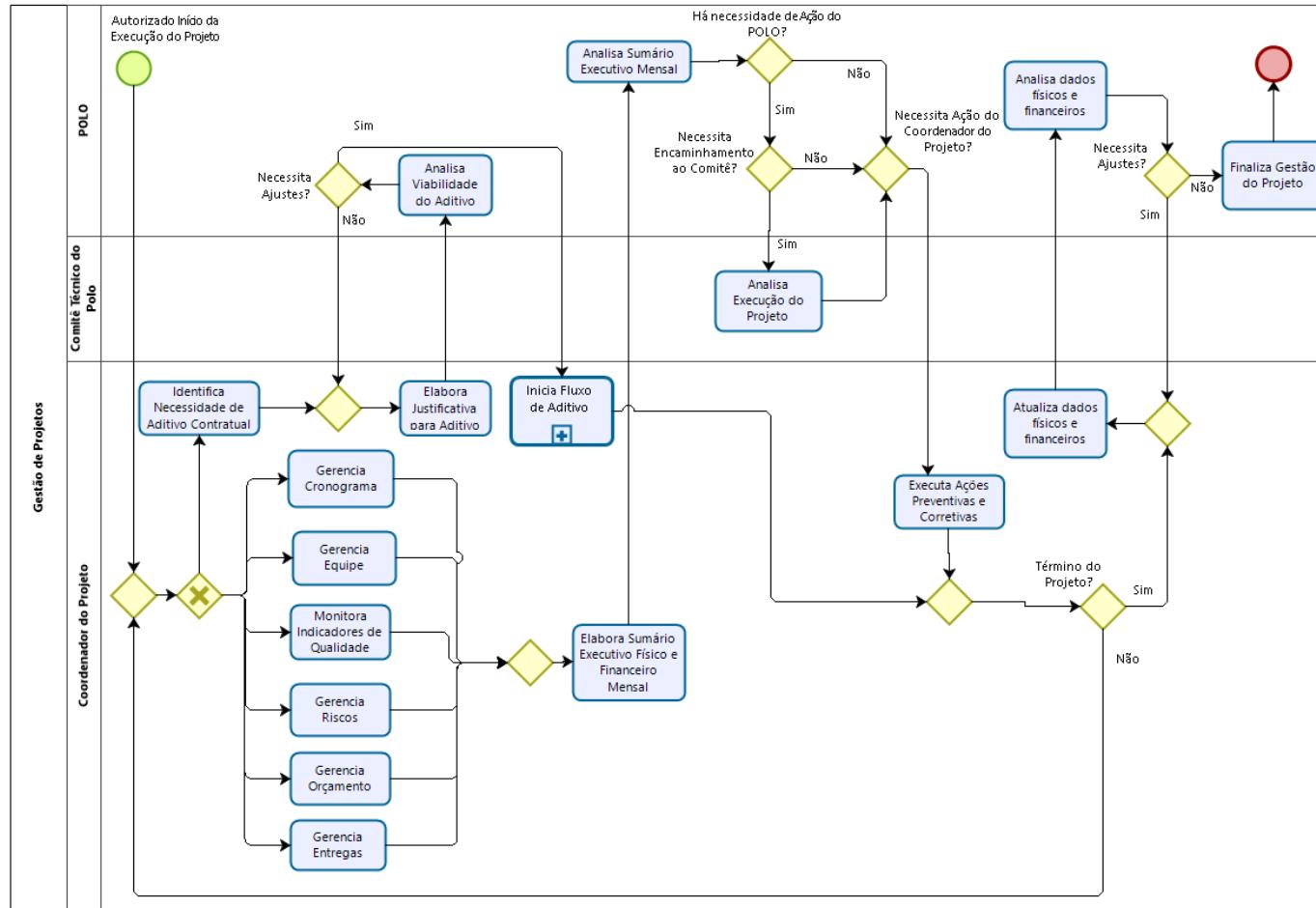
- Entrega: qualquer resultado mensurável, tangível e verificável, pertinente ao escopo do projeto firmado entre o IFPB e a empresa parceira.
- Macroentrega: conjunto de entregas que representa um marco na execução física do projeto. As macroentregas são estabelecidas entre o IFPB e a empresa parceira do projeto.
- Sumário executivo: resumo consolidado que contém informações importantes geradas ao longo da execução do projeto e que devem ser reportadas para fins de acompanhamento.
- Aditivo contratual: mesmo seguindo boas práticas de planejamento de projeto, com seu devido dimensionamento, é possível que sejam necessárias mudanças ou adaptações ao longo de sua vigência que derivem em um termo aditivo. Este será avaliado/tramitado por meio do Polo mediante justificativa do coordenador do projeto.

João Pessoa, 20 de novembro de 2019.

Damires Yluska de Souza Fernandes

Diretora Geral do Polo de Inovação do IFPB

ANEXO I



** O fluxo pode ser atualizado para fins de melhoria de processo.