

**Eleição de Diretor Geral do Campus Itabaiana  
EDITAL 01/2022, de 06 de junho de 2022  
Comissão Eleitoral Central**

**Plano de Gestão 2022-2026**

**Marinaldo José de Medeiros**

**Candidato a Diretor-Geral do IFPB Campus Itabaiana**

**COMPROMISSO COM A QUALIDADE**

Itabaiana, junho de 2022

## **DIRETRIZES PARA A GESTÃO**

- **Gestão Participativa e Democrática**
  - **Ensino de Qualidade**
- **Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação para Todos**
- **Extensão em Benefício da Comunidade**
  - **Valorização do Servidor**
  - **Humanização do Campus**
- **Ampliação da Assistência Estudantil**
  - **Transparência**
  - **Segurança**

## MARINALDO JOSÉ DE MEDEIROS: **Compromisso com a qualidade**

- Candidato a Diretor-Geral do IFPB – Campus Itabaiana -

Professor da área de Engenharia há mais de 20 anos, fez o curso técnico em Eletrônica (1986-1988) pela Escola Técnica Federal da Paraíba (atual IFPB Campus João Pessoa), graduado em Engenharia Mecânica (1995) pela UFPB Campus João Pessoa, Mestrado em Engenharia Mecânica (1998) pela UFPB Campus João Pessoa, Doutorando em Engenharia Mecânica (2019-2022) pela UFPB Campus João Pessoa e Curso de Aperfeiçoamento dos Dirigentes dos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia no período de 29/06 a 21/10/2010 com Carga horária de 317 horas pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e Ministério da Educação (MEC). Iniciou suas atividades docentes como Professor Substituto no IFPB Campus João Pessoa de novembro de 1997 a março de 1998. Em seguida, assumiu o cargo de servidor público concurso efetivo (Professor de 1º e 2º graus) em abril de 1998 na Escola Técnica Federal de Sergipe (atual IFS, Campus Lagarto em Sergipe atuando na Coordenação do Curso Técnico em Eletromecânica. Na gestão administrativa do IFS foi Diretor Geral do IFS Campus Lagarto Pró-Têmpore e eleito. Foi também Diretor de Relações Empresariais e Comunitárias e Diretor de Pesquisa no IFS Campus Aracaju. Foi redistribuído do IFS para IFPB em março de 2015, sendo lotado no Campus Itabaiana foi coordenador de ensino e depois Diretor de Ensino até março de 2018. Em 2019 foi afastado das suas atividades docentes para fazer o doutorado em Engenharia Mecânica na UFPB Centro de Tecnologia, tendo como previsão do término do curso para final de julho de 2022.

Para melhor entendimento da proposta conceitual da gestão, seus objetivos gerais e específicos e princípios gerais que constituem a sustentação do plano de gestão, o documento está estruturado em seis Ações estratégicas: 1. Ensino; 2. Pesquisa, Inovação e Pós-graduação; 3. Extensão e Cultura; 4. Gestão Administrativa, Orçamentária, Financeira e de Pessoas; 5. Assistência ao Educando; 6. Infraestrutura que passamos a apresentar a seguir:

Plano de Ação da candidatura do Prof. Marinaldo José de Medeiros à Diretor Geral do Campus Itabaiana do Instituto Federal da Paraíba (IFPB), quadriênio 2022-2026.

### PROPOSTA CONCEITUAL DA GESTÃO:

Trata-se de uma proposta de gestão onde se preza pela *participação, democracia e transparência*, respeitando os direitos e deveres de todos, de forma harmoniosa e, principalmente com a união da comunidade acadêmica para melhorar a qualidade do ensino. Pautada nos princípios da administração pública, a saber: Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade, Eficiência e Economicidade. Está sujeita a alterações futuras a partir do debate e da contribuição de todos.

### OBJETIVOS GERAIS:

- Apresentar à Comissão Eleitoral o Plano de Ação da candidatura do Prof. Marinaldo José de Medeiros à Diretor Geral do Campus Itabaiana do Instituto Federal da Paraíba (IFPB), atendendo ao Edital 01/2022 (de 06 de junho de 2022), que regulamenta as Normas do Processo Eleitoral para Escolha de Reitor de Diretor Geral do *Campus Itabaiana*, para o quadriênio de 2022-2026).
- Liderar democraticamente a participação dos atores que integram a escola através do trabalho coletivo em benefício do bem comum, de todos e para todos.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Ofertar educação profissional e tecnológica para jovens e adultos, em diferentes níveis e modalidades, com foco na formação integral do cidadão e no desenvolvimento sustentável, para enfrentar a realidade excludente do mercado de trabalho.
- Proporcionar condições para que todos os estudantes desenvolvam suas capacidades e adquiram as competências necessárias para a constituição de cidadãos participativos e corresponsáveis nos processos de transformação da sociedade;
- Implantar um sistema de gestão democrático-participativo, descentralizado, proativo, para que a comunidade acadêmica sinta-se estimulada, valorizada e responsável pela adoção desse modelo de gestão, onde todos se conscientizem da sua importância para o crescimento e fortalecimento da instituição;
- Consolidar o Campus Itabaiana como Instituição de Excelência em Educação Profissional e Tecnológica e irradiador de políticas inovadoras de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação Tecnológica, a fim de contribuir para o desenvolvimento socioambiental, tecnológico, sustentável, econômico e cultural local;

#### PRINCÍPIOS GERAIS QUE CONSTITUEM A SUSTENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO:

Compromisso com a Ética e o Interesse Público, pautada por princípios de transparência, justiça social, solidariedade e responsabilidade com o bem público.

Compromisso Social, pautado pelo reconhecimento às diferenças históricas, econômicas, culturais e sociais.

Compromisso com o fortalecimento das Políticas de Assistência Estudantil, respeitando suas agremiações e diretórios.

Compromisso com a Educação de qualidade, pública, gratuita, e articulada com a Pesquisa, Extensão e Inovação em todas as modalidades de ensino.

Compromisso com a valorização das relações interpessoais com respeito à pluralidade de opiniões, à diversidade religiosa, étnico-racial, de gênero, de orientação sexual e de classes sociais.

Compromisso com a Equidade, pautada pelos princípios de justiça e igualdade nas relações sociais e nos processos de gestão.

Compromisso com a Democracia, pautada pelos princípios de liberdade, participação, corresponsabilidade e respeito à coletividade.

Compromisso com a Sustentabilidade, pautada pela responsabilidade social e ambiental.

Compromisso com a Qualidade, pautada no princípio de dignificação humana, por meio do trabalho, do conhecimento e do aprimoramento das relações interpessoais.

Compromisso com a Capacitação continuada e valorização permanente dos servidores.

Compromisso com a Consolidação dos cursos técnicos atuais e a criação de cursos tecnológicos e superiores com condições reais de implantação e operação, e que estejam previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) vigente.

Compromisso com o Reconhecimento e valorização das competências técnicas dos servidores para definições de funções, tarefas e atribuições.

## AÇÕES ESTRATÉGICAS

### **1. ENSINO**

- Sistematização das políticas de ensino do Campus Itabaiana, tendo como base o Projeto Político Pedagógico do IFPB, os Projetos Pedagógicos dos Cursos e a experiência acumulada pela comunidade acadêmica.
- Enfrentamento da questão das dificuldades de aprendizagem dos alunos.
- Discutir e implantar o projeto para combater a evasão e retenção discente;
- Discutir e implantar uma política de fortalecimento do ensino médio integrado para melhorar os resultados do ENEM;
- Realizar testes vocacionais e estudos para orientar nossos alunos em suas escolhas profissionais;
- Aprimorar os Projetos de Práticas Profissionais Integradas;

- Fortalecer e valorizar o trabalho em equipe, entre todos os setores vinculados ao ensino, estreitando as relações com as coordenações de eixo/curso e seus professores;
- Fomentar políticas de fortalecimento do IFPB Campus Itabaiana, localizando-o como Instituição de Excelência da Educação Profissional e Tecnológica;
- Tornar as reuniões de Conselho de Classe mais ágeis e participativas, a fim de realizar uma avaliação coletiva dos processos ensino/aprendizagem e propiciar uma reavaliação do planejamento de ensino;
- Adequar a carga horária dos docentes ao Mapa de atividade docente, equilibrando e respeitando as atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação;
- Estimular a utilização dos laboratórios didáticos;
- Incentivar os docentes a equipar os laboratórios didáticos com recursos oriundos de editais de fomento a pesquisa, a inovação tecnológica e a extensão;
- Realizar estudos de mercado com o objetivo de subsidiar as ações da gestão no sentido de ofertar novos cursos, bem como alterar os projetos pedagógicos de cursos existentes para sintonizá-los com o mundo do trabalho e com o desenvolvimento sustentável;
- Fomentar e garantir as condições para o uso de Novas Tecnologias da Informação e Comunicação nas atividades docentes, dos discentes e dos técnicos administrativos;
- Garantir o acervo mínimo necessário da biblioteca e estimular o uso do acervo das revistas eletrônicas disponíveis no Portal de Periódicos da CAPES;
- Incentivar a capacitação continuada dos docentes, propiciando o compartilhamento das competências e habilidades adquiridas por meio da realização de Encontros Pedagógicos e reuniões de coordenações, com efetivação de planejamentos coletivos;
- Incentivar a participação nas Olimpíadas de Conhecimentos (Química, Física, Biologia, Matemática, Informática, Robótica, Língua Portuguesa, Oceanografia, entre outras);
- Incentivar a criação dos clubes de leitura, promovendo o estímulo à leitura e compartilhamento de saberes entre docentes, discentes e técnicos administrativos;
- Ampliar e consolidar um programa de política de inclusão aos cidadãos com necessidades educacionais específicas e acessibilidade aos cidadãos com deficiências físicas e visuais;
- Fortalecer e ampliar as ações de orientações educacionais, promovendo o efetivo acompanhamento do processo ensino/aprendizagem nas diversas modalidades de ensino;

## **2. PESQUISA, INOVAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO**

- Sistematização das políticas de pesquisa, inovação e pós-graduação

do Campus Itabaiana, tendo como base o Projeto Político Pedagógico do IFPB, os Projetos Pedagógicos dos Cursos e a experiência acumulada pela comunidade acadêmica.

- Estimular a criação de Grupos de Pesquisas e fortalecer os grupos existentes, em busca do desenvolvimento de projetos de pesquisas aplicadas e inovação com vistas ao desenvolvimento local e regional;
- Fomentar a elevação quantitativa e qualitativa da produção acadêmica, cultural, científica e tecnológica;
- Fortalecer as atividades desenvolvidas durante a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia para divulgação da produção de professores, estudantes e técnicos participantes de projetos de Iniciação Científica, Iniciação Tecnológica, trabalhos de extensão e com a comunidade externa;
- Incentivar a publicação dos trabalhos científicos e tecnológicos em periódicos, jornais e revistas;
- Ampliar o número de bolsas de iniciação científica e tecnológica;
- Incentivar e apoiar a submissão de projetos junto às agências de fomento à pesquisa para equipar os laboratórios de pesquisa do Campus;
- Criar uma cultura de divulgação científica com seminários, colóquios, palestras, reuniões científicas para socialização da produção dos Grupos de Pesquisa;
- Incentivo à aproximação do Campus as agências de fomento, parcerias com empresas e fundações de apoio na busca de ampliação dos recursos para a pesquisa no Campus;
- Buscar parcerias com outras instituições para criação e consolidação de um núcleo de inovação tecnológica e de empreendedorismo.
- Criar comissão de apoio para a elaboração de projetos de pesquisa e inovação em consonância com as áreas relacionadas aos cursos oferecidos no Campus Itabaiana, apoiando os servidores do Campus na elaboração de projetos de pesquisas científicas e tecnológicas para encaminhamento das propostas de pesquisa junto às agências de fomento e à Pró-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação do IFPB;
- Valorizar a produção de políticas voltadas ao desenvolvimento das Tecnologias Sociais aplicadas às comunidades locais;
- Acompanhar os processos de pedidos e a manutenção dos títulos de propriedade intelectual da instituição;
- Possibilitar a capacitação profissional dos servidores que atuam na Gestão da Inovação Tecnológica com apoio da Reitoria;
- Realizar prospecção tecnológica no Campus objetivando a transferência de tecnologia com apoio da Reitoria;
- Promover cursos de formação empreendedora para processos inovadores e transferência de tecnologia;
- Estimular a captação de recursos externos para investimentos em atividades de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) no Campus;

### **3. EXTENSÃO E CULTURA**

- Sistematização das políticas de extensão e cultura do Campus Itabaiana, tendo como base o Projeto Político Pedagógico do IFPB, os Projetos Pedagógicos dos Cursos e a experiência acumulada pela comunidade acadêmica;
- Ampliar aulas de campo e visitas técnicas;
- Ampliar o número de bolsas de extensão e de monitoria;
- Fortalecer e ampliar as parcerias entre as empresas públicas e privadas com o intuito de aumentar o campo de estágio;
- Buscar estratégias que permitam conscientizar a comunidade interna/externa sobre a importância da extensão, como atividade formadora, fonte de pesquisa e transformação social.
- Promover cursos de formação de extensionistas buscando capacitar os servidores interessados em atuar em ações que envolvam a comunidade externa;
- Promover a integração com outros campi a partir da realização de oficinas e minicursos de extensão;
- Incentivar à oferta de cursos de extensão à comunidade, especialmente cursos de formação inicial e continuada.
- Incentivar à realização de eventos de cunho cultural, especialmente os que valorizam a cultura local e regional.
- Fortalecer a relação com a comunidade (órgãos públicos, organizações não governamentais, instituições educacionais, empresas e familiares dos estudantes).
- Apoiar projetos que visam estabelecer culturas sustentáveis, integrando o Ensino com as políticas de Pesquisa e Extensão;
- Aperfeiçoar os processos de acompanhamento dos estagiários, por meio da interação com os setores produtivos e movimentos sociais, de formar a melhorar a formação profissional dos estudantes;
- Desenvolver ações que favoreçam os arranjos produtivos, culturais e sociais locais.
- Incentivar a participação de servidores e educandos em eventos desportivos, científicos e artístico-culturais;

### **4. GESTÃO ADMINISTRATIVA, ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E DE PESSOAS**

- Melhorar o planejamento orçamentário e financeiro participativo;
- Consolidar as rotinas administrativas que propiciem a celeridade e eficiência da tramitação de processos, com auxílio de ferramentas computacionais;
- Discutir democraticamente as diretrizes do Plano Diretor do Campus Itabaiana, em articulação com a Reitoria e com o Plano de Desenvolvimento Institucional;
- Melhorar os serviços de apoio ao administrativo, à segurança interna do Campus Itabaiana e a execução dos serviços de limpeza;



- Promover ações para o uso racional de energia e reestruturação da rede, bem como do consumo de materiais de forma racional e sustentável;
- Realizar estudo das ações de cada setor do Campus para implantação de 30 h para os Técnicos Administrativos, em consonância com a Reitoria obedecendo as previsões legais;
- Incentivar a qualificação profissional e continuada dos servidores do Campus Itabaiana, com metas estabelecidas em fóruns de debates e inseridas no Plano de Qualificação dos Servidores do IFPB;
- Articular com a Reitoria novas contratações de Técnicos-administrativos e docentes;
- Implantar medidas de segurança e de prevenção de acidentes de trabalho;
- Articular com a Reitoria para agilizar a concessão de Insalubridade e de periculosidade dos servidores que fazem jus;
- Fortalecer o Conselho Diretor de Campus, com ampla socialização de suas funções e decisões, incentivando a participação da comunidade;
- Ampliar e melhorar os canais de comunicação, de forma que seja possível a ampla socialização de informações, com agilidade e correção;
- Diálogo permanente com a representação sindical dos Servidores e estudantes;

## **5. ASSISTÊNCIA AO EDUCANDO**

Pretende-se implantar plenamente uma política de assistência ao estudante em atendimento integral ao Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES), estabelecida pelo Decreto 7.234/2010. Nesse eixo estruturante, temos compromisso com as seguintes ações:

- Ampliar os programas de assistência estudantil para garantir que os alunos dos cursos ofertados pelo Campus, tenham condições de permanecer dois turnos no Campus, para participarem dos núcleos de aprendizagem e grupos de estudos, realizar pesquisa, inovação, extensão e monitoria;
- Ampliar as bolsas de monitoria;
- Ampliar as bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica;
- Melhorar os serviços de alimentação escolar;
- Promover ações de combate ao *bullying* e ao *assédio moral e sexual*, e apoio aos programas de integração de toda comunidade estudantil do campus, com políticas de respeito à diversidade cultural, social, étnica, religiosa e de orientação sexual;
- Apoiar a participação de estudantes em congressos e olimpíadas de conhecimento;

- Garantir o funcionamento adequado do setor de saúde para atender bem à comunidade escolar;
- Articular com os poderes públicos e sociedade medidas que visem a aumentar a segurança de estudantes e servidores nas adjacências do Campus;
- Apoiar as ações de Centros Acadêmicos e Grêmios Estudantis para garantir a participação desses órgãos nas diversas esferas representativas;
- Apoiar e incentivar as atividades desportivas;
- Ampliar o número de bolsas de assistência à moradia;
- Ampliar o número de bolsas de auxílio ao transporte;
- Articular com os poderes públicos e sociedade medidas que visem melhorar o transporte dos estudantes das cidades circunvizinhas para o Campus;

## **6. INFRAESTRUTURA**

- Adaptação do Campus às demandas educacionais, administrativas e de convivência, buscando-se priorizar, ano a ano, as ações necessárias dentro dos limites orçamentários.
- Manutenção contínua das instalações buscando sua melhoria para as necessidades educacionais, administrativas e de vivência;
- Empenho na busca de recursos para criação, atualização contínua e modernização dos laboratórios, a partir das necessidades educacionais;
- Busca contínua de soluções para a ausência de área para prática esportiva, área de convivência e área de refeições;
- Criar espaços para atividades realizadas pelos alunos bolsistas de iniciação científica e tecnológica, de extensão e de monitoria;
- Incrementar o acervo bibliográfico das diversas áreas do conhecimento;
- Articular com a Reitoria a construção do refeitório no Campus;
- Aprimorar o sistema de segurança;
- Melhorar o sistema de iluminação no âmbito do campus;
- Melhorar as instalações elétricas das salas de aula e laboratórios do Campus;
- Proporcionar e/ou adequar os espaços e a infraestrutura dos ambientes de vivência dos Servidores e sua representação sindical;
- Proporcionar e/ou adequar o espaço para o grêmio estudantil;